

АННОТАЦИЯ

к диссертационной работе докторанта Satbayev University Алашбаевой Нурсулу Муханбетовны «Методы управления инвестиционными проектами ресурсного развития компании (на примере АО «НК «КТЖ»)», представленной на соискание степени PhD по специальности 6D051800 «Управление проектами»

Актуальность темы диссертационного исследования. В условиях ограниченных ресурсов, повышение конкурентоспособности и необходимости устойчивого экономического роста вопросы эффективного управления инвестиционными проектами имеют особое значение для национальных инфраструктурных компаний. Казахстан, будучи страной с развитой территориальной логистикой и высоким потенциалом транзитных перевозок, ставит перед собой масштабные задачи по модернизации и расширению инфраструктурных объектов. Одной из основных организаций, реализующих крупные проекты по освоению ресурсов, является стратегическая компания АО НК «КТЖ», эффективность которой напрямую влияет на транспортную и экономическую безопасность страны.

На практике реализация инвестиционных проектов в инфраструктурном секторе сопровождается множеством трудностей, таких как высокий уровень неопределённости, длительные сроки, риски превышения бюджета, сложность координации заинтересованных сторон и необходимость интеграции инновационных решений. В таких условиях традиционные методы управления проектами оказываются недостаточно гибкими и адаптивными.

Гибкие методологии (Agile, Scrum), алгоритмы стохастического моделирования (например, GERT), а также системы управления знаниями (Knowledge Management) позволяют значительно повысить адаптивность процессов, обеспечить оперативное принятие решений и использовать накопленный опыт для дальнейшего совершенствования проектной деятельности. Однако в отечественной практике их применение в инфраструктурных компаниях, особенно при реализации ресурсных проектов, направленных на масштабное развитие материально-технической базы, остается ограниченным и недостаточно изученным.

Таким образом, необходимость теоретического осмысления и практического применения новых методов управления инвестиционными проектами в инфраструктурном секторе Казахстана, адаптированных к особенностям ресурсного развития, определяет высокую актуальность данного исследования. Разработка интегрированной модели управления, учитывающей гибкость процессов, а также накопление и использование организационных знаний, имеет особое значение в соответствии со стратегическими задачами повышения эффективности, инновационности и устойчивости таких национальных компаний, как АО НК «КТЖ».

Объектом исследования являются процесс управления инвестиционными

проектами в инфраструктурном секторе, реализуемыми в условиях ресурсного развития крупных национальных компаний.

Предмет исследования: методы и инструменты управления проектами, включая гибкие методологии (Agile, Scrum) и практики управления знаниями, применяемые на примере АО «НК «КТЖ».

Цель диссертационного исследования разработать и обосновать интегрированную модель управления инвестиционными проектами в условиях ресурсного развития на примере АО «НК «КТЖ», используя гибкие методологии управления проектами (Agile, Scrum) и инструменты управления знаниями (Knowledge Management) для повышения эффективности бизнес-процессов компании.

Для достижения указанной цели в настоящем исследовании были поставлены следующие задачи:

1. провести теоретический анализ существующих подходов и методологий управления инвестиционными проектами с особым вниманием к применению гибких методов (Agile, Scrum) и управлению знаниями в инфраструктурных отраслях;

2. изучить текущую систему управления инвестиционными проектами в АО «НК «КТЖ», включая её структуру, используемые инструменты и уровень зрелости управления проектами;

3. разработать интегрированную модель управления инвестиционными проектами, объединяющую методы Agile, алгоритм GERT и практики Knowledge Management;

4. провести пилотное тестирование предложенной модели в рамках инвестиционного проекта АО «НК «КТЖ» и оценить её эффективность с помощью экспертного и экономического анализа;

5. сформулировать и обосновать практические рекомендации по внедрению интегрированной модели, направленной на повышение эффективности и устойчивости реализации инвестиционных проектов в деятельности компании.

Методы исследования основаны на научных работах отечественных и зарубежных ученых в области проектного менеджмента, управления инвестиционными проектами и управления знаниями.

В исследовании применялись следующие методы: графическая оценка и анализ, иерархическая структура работ по проекту (Work Breakdown Structure), методы сравнения, методы изучения и обобщения опыта по теме исследования, а также метод наблюдения.

Научная новизна и важность полученных результатов: Объединение гибких методологий управления проектами (Agile, Scrum) с инструментами управления знаниями (Knowledge Management) посредством улучшения коммуникаций, адаптивности процессов и накопленного организационного опыта значительно способствует повышению эффективности реализации ресурсных проектов в инфраструктурных компаниях, таких как АО «НК «КТЖ».

Научная новизна исследования подтверждается следующими результатами:

- Разработана интегрированная модель управления инвестиционными проектами, объединяющая гибкие методы управления проектами (Agile, Scrum),

алгоритм сетевого моделирования GERT и инструменты управления знаниями (Knowledge Management). Эта модель адаптирована к требованиям инфраструктурного сектора Казахстана и направлена на повышение эффективности ресурсных проектов.

- Впервые предложена методика оценки эффективности гибкого управления инвестиционными проектами, основанная на экспертной оценке и статистическом анализе, включающая расчет интегрального показателя эффективности, систему критериев и весовых коэффициентов.

- Обоснована роль управления знаниями как ключевого нематериального ресурса в процессе реализации инвестиционных проектов. Разработан механизм интеграции Knowledge Management, акцентирующий внимание на создании корпоративной базы знаний для каждого этапа жизненного цикла проекта, формализации неявных знаний и повышении непрерывности проектной деятельности.

- Предложен алгоритм внедрения проектного подхода в корпоративную практику на основе метода GERT, который позволяет учитывать вероятные сценарии, цикличность и альтернативность управленческих решений в условиях неопределенности при реализации инвестиционных проектов.

- Эффективность предложенной модели подтверждена на примере пилотного проекта АО «НК «КТЖ», где внедрение модели способствовало повышению вовлеченности персонала, ускорению принятия решений и улучшению показателей эффективности проекта.

Научные положения диссертации, выносимые на защиту: На основе результатов исследования предложены следующие положения:

1. Обоснована необходимость использования гибких методологий управления проектами и инструментов управления знаниями для повышения эффективности инвестиционных проектов в условиях ресурсного развития компании;
2. Разработана авторская интегрированная модель управления инвестиционными проектами, основанная на синергии методов Agile, GERT и Knowledge Management, адаптированная под требования АО «НК «КТЖ»;
3. Проведено эмпирическое исследование, подтверждающее повышение эффективности проектной деятельности (рост командного энтузиазма, скорости реализации и качества коммуникаций) при внедрении интегрированной модели;
4. Оценена экономическая целесообразность внедрения модели на основе расчетов ключевых показателей инвестиционной эффективности (NPV, IRR, PI) и позитивного влияния на трансформацию системы управления;
5. Разработаны прикладные рекомендации и шаблоны проектной документации (устав проекта, план управления, реестр рисков и др.), обеспечивающие масштабирование и практическое применение модели в других инфраструктурных организациях.

Теоретическая и практическая значимость результатов исследования

Теоретическая значимость диссертационной работы заключается в разработке научных идей по эффективным механизмам управления инвестиционными проектами в инфраструктурных компаниях с использованием гибких методологий и систем управления знаниями. В исследовании уточнены понятия «гибкое управление инвестиционными проектами» и «управление

знаниями в проектной деятельности», а также выявлены их взаимосвязи в условиях ресурсного развития предприятия.

Научная новизна связана с предложением авторской интегрированной модели, объединяющей элементы Agile, Knowledge Management и алгоритм GERT. Разработанный подход может быть использован в дальнейших исследованиях в области стратегического управления, цифровой трансформации и инновационного развития компаний. Полученные результаты дополняют теоретико-методологическую базу дисциплин «Управление проектами», «Управление инвестициями», «Управление знаниями», повышая их научность и образовательную значимость.

Практическая значимость определяется возможностью внедрения разработанной интегрированной модели управления инвестиционными проектами в деятельность АО «НК «КТЖ» и других предприятий инфраструктурного сектора. Предложенные алгоритмы, шаблоны проектной документации и методы оценки эффективности проектного управления могут служить основой для повышения результативности инвестиционной деятельности.

Пилотное (пробное) тестирование модели в рамках проекта компании выявило её прикладные преимущества:

- сокращение сроков реализации проектов;
- повышение командного энтузиазма;
- сохранение и систематизацию знаний;
- улучшение качества планирования и управления рисками.

Результаты исследования и обновление проектных практик могут быть использованы в корпоративных программах повышения квалификации в области управления инвестиционными проектами.

Апробация результатов исследования и описание вклада докторанта в подготовку каждой публикации.

По теме диссертации опубликовано 6 научных работ: 1 статья в журнале базы данных Scopus, 4 статьи в журналах, рекомендованных Комитетом по обеспечению качества в сфере науки и высшего образования Министерства науки и высшего образования РК и в сборниках международных научно-практических конференций — 1 статья.

Кроме того, получен акт внедрения по предложенным рекомендациям от АО «НК «Қазақстан темір жолы» и рекомендованная модель учтена при разработке управленческих и методологических документов для развития инвестиционных проектов. Выводы и рекомендации диссертационного исследования используются для дальнейшего введения и опытной эксплуатации интегрированной модели с помощью методов Agile и управления знаниями для эффективного управления инвестиционными проектами компании.